

Titolo: “Compagnie di navigazione tra alleanze strategiche e tensioni geopolitiche: evoluzione dei modelli operativi nel trasporto marittimo globale”

Autori: Soriani Stefano, Gallo Andrea

Abstract:

I porti costituiscono nodi fondamentali dei sistemi logistici. La loro evoluzione genera e al tempo stesso risponde a logiche economico-finanziarie, tecnologiche e politiche che si esplicano a scale diverse, tra loro fortemente intrecciate ma spesso conflittuali: quella locale, della città o della regione; quella dell'economia (e della politica) nazionale; quella delle grandi reti del trasporto globalizzato.

Un'ampia letteratura ha evidenziato come negli ultimi decenni la loro evoluzione sia sempre più condizionata, soprattutto nel trasporto containerizzato, dalle azioni delle grandi compagnie di navigazione, che sono diventate attori chiave del capitalismo globale. Le loro scelte, infatti, impattano in maniera sempre più significativa sull'articolazione delle *global value chain*, sulla competitività dei sistemi portuali e sulle stesse relazioni che i porti stabiliscono con i contesti territoriali nei quali, in forme sempre più complesse – dati i processi di *porti regionalization* – insistono.

In tale prospettiva fondamentali sono state negli ultimi due decenni le operazioni di integrazione orizzontale e verticale messe in atto dalle principali compagnie del settore: se le prime hanno portato alla creazione di diverse alleanze strategiche al fine di sfruttare le economie di scala e per ritagliarsi quote di mercato più significative, le seconde hanno contribuito ad ampliare la catena del valore attraverso investimenti nell'industria terminalistica e, sempre più spesso, anche nelle imprese di trasporto ferroviario. L'analisi di questi processi evidenzia la formazione di costellazioni di impresa orientate sia al lato mare che al lato terra, la cui logica di funzionamento è intrinsecamente *transnazionale*.

In questo quadro, un tema di particolare significato e denso di implicazioni sulla riorganizzazione contemporanea *dei poteri*, e la loro ibridazione, è quello della natura della relazione tra queste compagnie globali, veri e propri “campioni” delle geografie funzionali plasmate sul paradigma della mobilità e dell'organizzazione di reti transnazionali, e la dimensione nazionale dell'economia e della politica. Vi sono infatti diversi casi in cui compagnie di navigazione diverse cooperano tra loro integrando servizi (e quindi mercati e dinamiche geo-economiche), pur appartenendo a stati che vivono situazioni di chiara conflittualità. Si tratta di una tendenza che si accompagna spesso a preoccupazioni per la

sicurezza nazionale e il controllo strategico delle infrastrutture portuali, che sta portando a una ridefinizione delle relazioni tra compagnie marittime e autorità nazionali. Il tema assume particolare significato anche alla luce del fatto che importanti player in questo settore sono legati, se non addirittura del tutto assoggettati, a governi di Paesi dell'Asia orientale (Cina in primis). In tal senso, questo contributo propone di approfondire come le compagnie di navigazione stiano evolvendo verso modelli di business particolarmente sofisticati, guidati da logiche principalmente economiche e di mercato ma che sempre di più si confrontano con considerazioni di sicurezza nazionale e stabilità geopolitica.

Partendo dall'analisi di alcuni casi di particolare rilevanza, tra cui quelli del porto di Amburgo e del Pireo, questo contributo intende interrogarsi circa quali forme possa assumere il processo di ibridazione tra strategie riconducibili da un lato all'azione statale internazionale e dall'altro alle nuove geografie funzionali dettate dalle logiche aziendali legate all'evoluzione del capitalismo globale e finanziario.

Bibliografia essenziale di riferimento

- Amighini, A., Finanza e potere lungo le Nuove Vie della Seta, Milano, EGEA, Bocconi Ed., 2021
- Ghorbani, M., Acciaro, M., Transchel, S., Cariou, P., 2022. Strategic alliances in container shipping: A review of the literature and future research agenda. *Maritime Economics & Logistics* 24(2), 439-465.
- Ottaviano, G., Riglobalizzazione. Dall'interdipendenza tra Paesi a nuove coalizioni economiche, Milano, EGEA, Bocconi Ed., 2022.
- Paridaens, H., Notteboom, T., 2022. Logistics integration strategies in container shipping: A multiple case-study on Maersk Line, MSC and CMA CGM. *Research in Transportation Business & Management* 45, 100868.
- Slack, B., Comtois, C., McCalla, R., 2002. Strategic alliances in the container shipping industry: a global perspective. *Maritime Policy & Management* 29(1), 65-76.
- Soppé, M., Parola, F., Frémont, A., 2009. Emerging inter-industry partnerships between shipping lines and stevedores: from rivalry to cooperation?. *Journal of Transport Geography* 17(1), 10-20.
- Wiglell, M., Scholvin, S. and Aaltola, M., eds., *Geo-economics and power politics in the 21st century*, London, Routledge, 2019.